

**Исанов Арман Серикгалиевичтің
8D04110 – «Қаржы» білім беру бағдарламасы бойынша философия
докторы (PhD) дәрежесін алу үшін
«Цифрлық трансформация жағдайында Қазақстанның банк секторын
жаңғырту»
тақырыбындағы диссертациялық жұмысының нәтижелерін**

ЕНГІЗУ АКТІСІ

«Банк ЦентрКредит» АҚ тарапынан докторант Исанов Арман Серикгалиевичтің «Цифрлық трансформация жағдайында Қазақстанның банк секторын жаңғырту» тақырыбындағы диссертациялық зерттеу нәтижелерімен танысып, олардың практикалық құндылығы расталды.

Зерттеу коммерциялық банктердің цифрлық ортадағы бизнес-модельдерінің өзгеруін, цифрлық инвестициялардың тиімділігін және операциялық әрі кибертәуекелдерді басқару жүйесін жетілдіруді ғылыми тұрғыдан негіздейді.

Банк практикасында қолдануға ұсынылатын негізгі нәтижелер:

- цифрлық инвестициялардың банктің табыстылығы (ROE, ROA) мен капитал жеткіліктілігіне әсерін бағалайтын модель;
- цифрлық арналардың (мобильді банк, интернет-банкинг, Open API) операциялық шығындарды қысқартуға ықпалын талдау;
- қаржылық тұрақтылықты қамтамасыз етуге арналған сценарийлік жоспарлау әдістемесі;
- тәуекелдерді басқару жүйесіне цифрлық индикаторларды енгізу ұсыныстары.

Аталған ұсыныстар банктің стратегиялық даму, тәуекелдерді басқару бөлімшелері мен цифрлық трансформация жобалық офисінде қолдануға жарамды деп танылды. Олар цифрлық бәсекеге қабілеттілікті арттыруға, операциялық тиімділікті жоғарылатуға және жаңа тәуекелдік профильге бейімделуге ықпал етеді.

Акт банктің стратегиялық басқару тобында қаралып, диссертация нәтижелерінің практикалық қолданылуы оң бағаланды.

Филиал директоры
Банк ЦентрКредит АҚ
Қарағанды қаласында



Туякова А.Д.